

STRATEGISAMLING

Salten Brann IKS

Generelt

Salten Brann IKS gjennomfører strategisamling for ledergruppen og styret i selskapet 15. mars 2018. Samlingen finner sted i Salten Branns lokaler på Albertmyra. Samlingen varer fra kl. 0900 – kl. 1430. Det serveres lunsj kl. 1130.

Hovedmål

Skape overordnet forståelse for selskapets situasjon vedrørende drift, utvikling og økonomiske ståsted, samt handlingsrom for økonomiske tilpasninger både på kort og lang. Samlingen skal også gi innsikt i hvilke prosesser som må ligge til grunn for et økonomisk utredningsarbeid.

Delmål

- Vite om selskapets strategiske mål og strategier
- Etablere kunnskap om ståsted for selskapet og den enkelte avdeling (drift, utvikling og økonomi)
- Vite om selskapets økonomiske rammeverk og nøkkeltall (vedtatt årsbudsjett)
- Vite om kostnads kalkyle for innføring av nødnett i Saltenregionen.
- Forstå betydning av kommunenes eiersignaler (Bodø, redusere med 5%!)
- Identifisere «lavhengende frukter»
- Identifisere områder for effektivisering
- Vite om prosesskrav for revidering av brannordninger – fra ROS til Ny plan!
- Vite om hvilke inntektsstrømmer som finnes i selskapet
- Etablere framdriftsplan for årets økonomiarbeid i selskap
- Avklare forventninger mellom selskapets styre og ledelse

Deltagere fra ledergruppen

- Per Gunnar Pedersen
- Ronny Andre Hagen Langfjord
- Kjetil Haugen
- Ivar Hogstad

Deltagere fra styret

- Svein Blix
- John Harald Løkås
- Kurt Rune Martinussen
- Anne Holm Gundersen
- Agnar Hansen
- Gudbjørg Navjord

Hilsen

Per Gunnar Pedersen

Daglig leder/brann- og redningssjef

Salten Brann IKS

Gjennomføringsplan

| 15. Mars 2018 (0900 – 1130) | Merknad |
|--|---|
| <p>Velkommen (0900 - 0910), Per Gunnar</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mål for samlingen - Gjennomgang av agenda og tidsplan - Selskapets forventninger til prosessen | <p>Per Gunnar ønsker velkommen!</p> |
| <p>Presentasjon av selskapets ståsted (0910 - 1010), Per Gunnar</p> <ul style="list-style-type: none"> - Overordnet selskapsinformasjon (15 min) <ol style="list-style-type: none"> 1. Strategi, drift, utvikling og økonomiske nøkkeltall - Status beredskapsavdelingen (15 min) <ol style="list-style-type: none"> 1. Kapasiteter, drift, utfordringer og utvikling - Status forebyggende avdeling (15 min) <ol style="list-style-type: none"> 1. Drift, utfordringer og utvikling - Status 110-nødsentralen i Bodø (15 min) <ol style="list-style-type: none"> 1. Drift, utvikling, hendelser og nøkkeltall - Oppsummering, spørsmål og forventningsavklaringer <p style="text-align: right;">PAUSE 1010 - 1030</p> | <p>Per Gunnar Pedersen Kjetil Haugen Ivar Hogstad Ronny Langfjord</p> |
| <p>«Effektivisering i selskapet», Per Gunnar (1030 – 1130)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identifisere <ol style="list-style-type: none"> 1. lavhengende frukter (lett å nå / lett å utløse) 2. områder for effektivisering (lean-thinking) - Anslå omtrentlig potensial - Gruppearbeid - IGP | <p>Per Gunnar fasiliterer 2 grupper</p> <p>(Ivar og Ronny er gruppeledere)</p> <p>FLIP på bordet</p> |
| <p>Lunsj (1130 – 1200)</p> | <p>Kantina</p> |
| <p>Revidering av brannordning (1200 – 1415), Per Gunnar</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hvordan går vi fram for å revidere selskapets og kommunenes brannordning → fra ROS til ny plan (- Presentasjon av ROS-modell (DSB) - Presentasjon av ny Salten ROS og betydning for selskapet - Gruppearbeid <ol style="list-style-type: none"> 1. Design av ROS prosess i Salten Brann med involvering 2. Veien videre etter samlingen - IGP <p style="text-align: right;">PAUSE 1300 - 1315</p> | <p>Per Gunnar fasiliterer Ivar framlegger DSB ROS modell</p> <p>(Ivar og Ronny er gruppeledere)</p> <p>FLIP på bordet</p> |
| <p>Oppsummering / evaluering (1415 – 1430), Svein Blix</p> <ul style="list-style-type: none"> - Måloppnåelse - Prosess og gjennomføring - Styrets læring - Veien videre til neste styremøte | <p>Styreleder oppsummerer egen læring fra samlingen</p> |