

Styret – Salten Brann IKS

Styresak nr. 05/24

06. februar 2024

REVIDERT VIRKSOMHETSSTRATEGI – UTKAST 1

- Vedlegg A – Vedtatt virksomhetsstrategi for Salten Brann IKS
- Vedlegg B – Revidert virksomhetsstrategi for Salten Brann IKS

Bakgrunn

Selskapet legger til grunn styrets behandling av saken i tidligere styremøter.

Dagens virksomhetsstrategi ble vedtatt i mai 2017 og skal nå revideres. Vedlagt finnes utkast til revidert virksomhetsstrategi, men uten analyse del.

Nedenfor presenteres den tidsplanen som ligger til grunn for arbeidet:

Milepæl	Aktivitet	Frist
1	Revidere analysegrunnlaget som ligger til grunn for dagens strategi – presentasjon av relevante endringer.	11.12
2	Identifisere og konkretisere 1) resultat og målområder (tema) samt 2) første utkast til formulering av strategiske målalternativer.	11.12
3	Vedta strategiske målalternativer.	11.12
4	Dialogmøte med eierne om mulige strategiske retningsvalg samt tiltaksområder	02/24
5	Vedta og innstille sak om helhetlig strategi inklusive ferdig strategidokument med tiltak.	03/24
6	Vedta sak om ny virksomhetsstrategi	05/24

Oppsummering

Selskapet legger med dette fram forslag til ny virksomhetsstrategi. Styret i selskapet har gjennom 2023 arbeidet med strategianalyser og lagt vekt på innhenting av ny relevant informasjon som vil være viktig for å selskapet å ta stilling til for framtiden. Både forsvarskommisjonens og totalberedskapskommisjonens rapport er belyst overfor styret og for andre inviterte i selskapet. Styret har også sett nærmere på DSBs innstilling og rapport til regjeringen som skal danne grunnlaget for den kommende stortingsmeldingen om «framtidens brann- og redning» Dette er rapporter som peker på alvoret for sikkerhetssituasjonen i og rundt Norge og betydningen som det norske brannvesenet skal ha for dette spørsmålet i framtiden.

Evaluering av vedtatt virksomhetsstrategi viser at det er god måloppnåelse på flere av strategiens viktige målområder. Her trekkes spesielt fram satsingen på salg av direktekoblet brannalarm til offentlige og private forretningskunder hvor samlet inntjening i Nordland har økt fra 7 MNOK (2018) til 35 MNOK (2023) på 6 år, en økning på 28 MNOK. Dette sparer eierne av Salten Brann IKS for kommunal finansiering tilsvarende 9 MNOK pr år – midler som kan brukes til andre kommunale formål.

Forslag til ny strategi inndeles i to hovedfokusområder; 1) Drift og 2) Framtid.

1. For driftsområdet så er det foreslått to hovedmål:
 - Trygg, sikker og effektiv drift (lukke påviste GAP innen kompetanse, materiell og stasjoner)
 - Bærekraftig finansiering (fortsatt kommersiell inntjening som redusere kommunal finansiering)
2. For framtid så er det foreslått to hovedmål:
 - Bærekraftig utvikling og miljø (selskapets egne miljøambisjoner)
 - Beredskap for framtiden (Hvordan skal selskapet møte en mer anstrengt sikkerhetssituasjon)

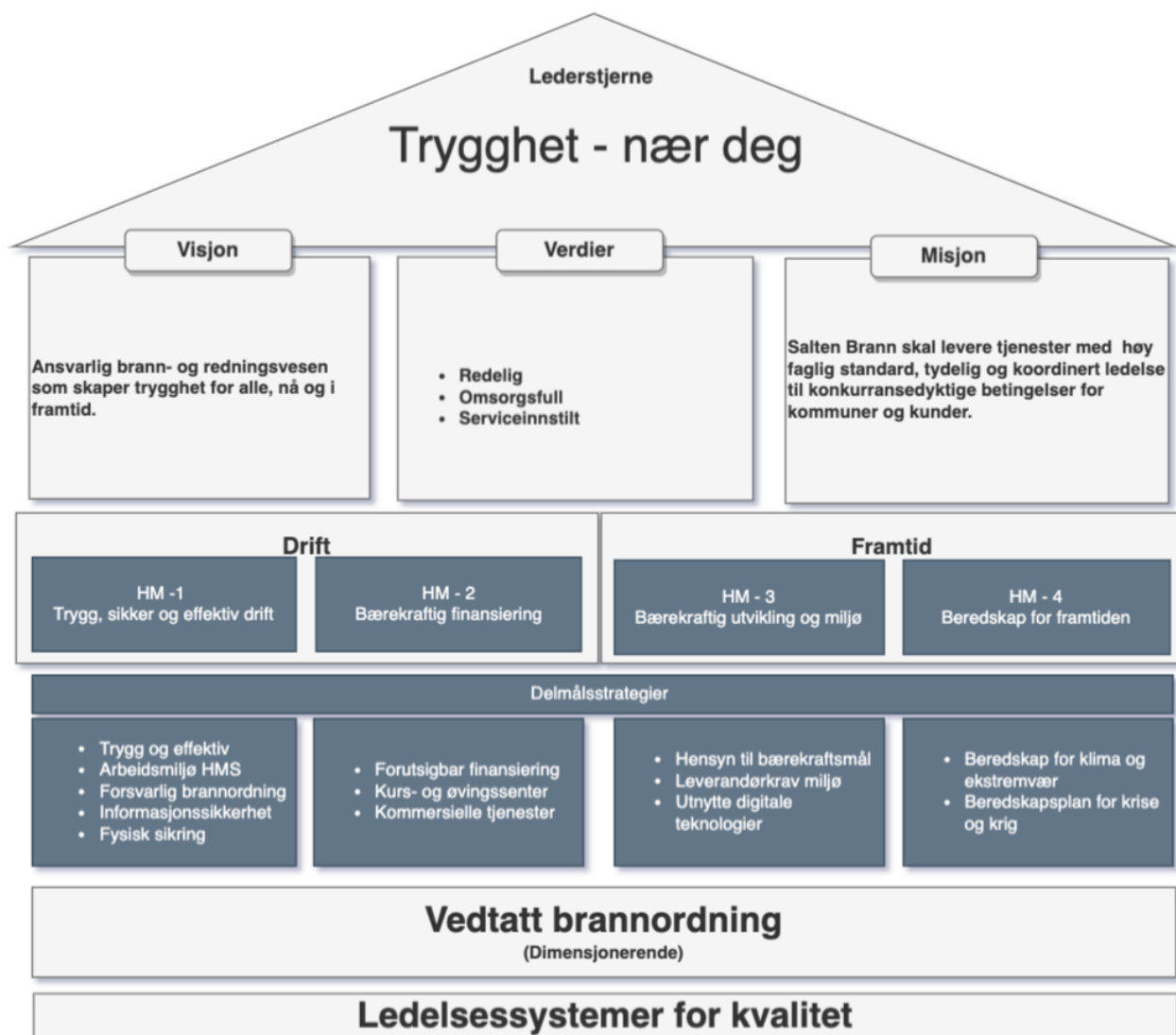
De to første hovedmålene vil sikre at selskapet retter strategisk fokus på å få etablert et fullt forsvarlig og lovlig arbeidsmiljø samt en bærekraftig og forutsigbar finansiering av den vedtatte driftsstrukturen.

De to siste hovedmålene retter fokus mot to eksistensielle spørsmål nemlig det å ta ansvar for kloden og for framtidige generasjoner samt hvilken beredskap selskapet skal etablere for å være best mulig rustet for å møte den nye sikkerhetssituasjonen i Europa.

Vedtak om ny virksomhetsstrategi planlegges til representantskapsmøtet 24. mai 2024. Etter at strategien er vedtatt vil det bli utarbeidet en tidsplan for implementering som framlegges for styret for godkjenning.

Forslag til ny virksomhetsstrategi vil gjøre selskapet rustet og klar til å møte framtiden.

Nedenfor presenteres selskapets strategi hus for å illustrere en helhetlig sammenheng.



Figur
Selskapets strategi hus

Forslag til vedtak

1. Styret tar forslag om ny virksomhetsstrategi til orientering.
2. Styret ber daglig leder om å revidere framlagt forslag basert på de innspill mottatt i styremøtet.
3. Innspillene er som følger:
 - a. Osv...
4. Selskapet orienterer om saken i eiermøtet 23. februar 2024 for å innhente styringssignaler og perspektiver fra eierne.
5. Styret ber daglig leder om å framlegge en beslutnings sak til styret i april 2024 som grunnlag for eierbeslutning i mai 2024.