



Vedlegg A: Evaluering av alternative organiseringer for videre satsning på salg av direktekoblet alarm til 110 Nordland.

1. Bakgrunn

Det vises til styresak 04/24 Formaliteter og usikkerhet ved etablering av alarmselskap.

Under styrets behandling ble daglig leder (pkt. 2, protokoll) bedt om å beskrive følgende alternativer:

- a. *Etablering av eget aksjeselskap, som beskrevet i saksfremleggets alternativ B*
- b. *Videreføring av alarmsatsingen innen eksisterende driftsmodell som del av Salten brann IKS, med skatte- og avgiftshåndtering av salgsvirksomheten innenfor gjeldende regelverk.*
- c. *En driftsmodell der alarmsatsingen avgrenses til Salten branns geografiske forvaltningsområde*

Fra styret ble det ikke gitt noen eksplisitte kriterier for hvordan utredningen av alternativ a-c skulle gjennomføres. Siden forrige styremøte har selskapet definert og gjennomført en vurdering av de 3 alternativene basert på 5 hovedkriterier med tilhørende underpunkter:

- 1) Ivaretagelse av regelverk
- 2) Økonomi og lønnsomhet
- 3) Framtidspotensiale
- 4) Omdømme og tillit
- 5) Risiko og sårbarheter

2. Vurdering av alternativer/begrunnelse

Vurderingene er begrunnet med utgangspunkt i følgende memo og notater:

- Memo KPMG; Salten Brann IKS – salg av alarmtjenester (22.03.2024)
- Notat Samfunnsbedriftene Advokattjenester; Organisering av 110-samarbeidet i Nordland (10.11.2022)
- Notat Deloitte Advokatfirma; Gjennomgang av relevante hensyn ved oppstart av kommersielt datterselskap (22.03.2019)
- Internt notat status markedsandeler alarmsalg Nordland

Det er etablert 5 definerte kriterier/hovedområder som legges til grunn for vurderingen av de 3 alternativene. Under hver av kriteriene er det underpunkter relatert til de omtalte memo/notater ovenfor.

K1) Ivaretagelse av regelverk

- Skatt:
 - o Skattesubjekt/skatteplikt
 - o Fritak, skattefri institusjon/ allmenntilgjengelig karakter, ikke ha erverv til formål/ hovedformål

- Forhold til event. datterselskap
- Ikke-betydelig økonomisk virksomhet
- Realisering vs. finansiering allmennyttig formål
 - NB! Dette er et nytt forhold beskrevet i oppdatert memo fra KPMG fra 22. mars 2024 hvor følgende uttales: «Reglene om begrenset skatteplikt for virksomhetsinntekter gjelder imidlertid ikke dersom den økonomiske virksomheten realiserer/virkeliggjør institusjonens ikke-ervervsmessige formål. Etter vår vurdering kan det argumenteres for at alarmsalget i dette tilfellet bidrar til å realisere (virkeliggjøre) det allmennyttige formålet med økt brannberedskap. I så fall vil omsetningen fortsatt være skattefri. Motsatt, dersom alarmsalget anses å finansiere Salten Branns allmennyttige formål, vil overskudd fra alarmsalget være skattepliktig. I enkelte tilfeller kan det være krevende å trekke en grense mellom skattefrie inntekter som realiserer det ikke-ervervsmessige formålet og skattepliktige inntekter som finansierer det ideelle formålet. Det er derfor vanskelig på generelt grunnlag å avgjøre hvilke inntekter som kan komme under et eventuelt skattefritak. Dette må fastsettes etter en konkret helhetsvurdering».
- Mva:
 - Avgiftsplikt
 - Registrering MVA-registeret
 - Separate organisasjonsnummer
- Statsstøtte/konkurranserett:
 - Separate regnskap
 - Markedspris tjenester
- Organisatoriske krav:
 - Etablering aksjeselskap inkl. vedtekter, aksjonæravtale, stiftelse mm.
 - Daglig ledelse
 - Arbeidsrett (eventuell virksomhetsoverdragelse, pensjon overføring vs. nyansatte)

K2) Økonomi og lønnsomhet

- Pengeflyt
- Utbytte
- Inntekter fordelt på kunder innenfor vs. utenfor Salten
- Inntekter fordelt på objekttyper
- Driftskostnader
- Regnskapsføring (kommunalt vs. regnskapslov/AS)

K3) Framtidspotensial

- Merinntekter
- Markedsvekst/-andel

K4) Omdømme/ tillit

- Nordlandskommuner/lokale brannvesen
- Innbyggere, samfunns-/næringsliv
- DSB, departement
- Øvrige BR-vesen/110-sentraler Norge

K5) Risiko og sårbarheter

- Skatt
- Mva
- Statsstøtte/kryssubsidiering
- Konkurranserett
- Økonomi/inntjening
- Markedsvurdering/ dominerende stilling (monopol)
- Konkurs aksjeselskap
- Erstatning/søksmål
- Hendelsehåndtering 110-sentral (standardisering vs. lokale løsninger ABA)



SALTEN BRANN IKS

Alt.	Kriterier/vurderinger				
	K1) Ivaretagelse av regelverk	K2) Økonomi og lønnsomhet	K3) Framtidspotensial	K4) Omdømme og tillit	K5) Risiko og sårbarheter
a)	Samlet vurdering: 5 (grønn) <u>Skatt</u> : skattepliktig etter alminnelige regler <u>Mva</u> : standard iht. MVA-loven <u>Stiftelse AS</u> : iht. Aksjeloven. <u>Daglig ledelse</u> : må avklares <u>Diverse</u> : utarbeide vedtekter (ant. aksjer, styre etc.), stiftelsesdokument, aksjekapital/ bankkonto, registrering Foretaksregisteret (Altinn), org.nr.	Samlet vurdering: 4 (grønn) <u>Pengeflyt</u> : må etablere rutiner/ systemer for transaksjoner mellom 110N og alarmselskap inkl. definering av markedspris. <u>Inntekter</u> : Eventuelt overskudd (etter fond) fordeles iht. vedtekter/ eierandel i AS-et. <u>Kostnader</u> : kostnader aksjekapital samt øvrige etablerings-kostnader. Kostnader daglig ledelse. Lønns- og driftskostnader selgere vurderes uendret.	Samlet vurdering: 5 (grønn) <u>Merinntekter/ økt markedsandel</u> : vurderes å kunne bli noe høyere grunnet egeninteresse kommuner i mersalg/ større markedsandeler ABA, samt eventuelle tilleggsprodukter/-tjenester alarm (ref. K2).	Samlet vurdering: 5 (grønn) Forventes å styrkes basert på at Salten Brann «slipper inn» øvrige Nordlands-kommuner i et eget selskap, med større mulighet for påvirkning av drift, finansiering samt potensiell overskuddsdeling (ref. K2).	Samlet vurdering: 4 (grønn) Lavere risiko mht. beregning av skatt, mva, statsstøtte. Fortsatt noe usikkerhet mht. konkurranserett samt offentlige anskaffelser.
b)	Samlet vurdering: 4 (grønn) <u>Skatt</u> : skattefritak basert på helhetsvurdering <i>realisering</i> vs. <i>finansiering</i> allmennyttig formål. <u>Mva</u> : salg ABA = avgiftspliktig, medfører krav om registrering i MVA-registeret. Avd. 110 og 120 skal ha 2 ulike org.nr.	Samlet vurdering: 5 (grønn) <u>Pengeflyt</u> : som pr. i dag. <u>Inntekter</u> : som pr. i dag (ref. budsjett/ økonomiplan). NB! dagens samarbeidsavtale med BR-vesen utenfor Salten må oppdateres mht. at det ikke kan foretas noen form for overskuddsdeling.	Samlet vurdering: 4 (grønn) <u>Merinntekter/ økt markedsandel</u> : utviklingspotensiale som pr. i dag.	Samlet vurdering: 3 (gul) Forventes å kunne være to-delt ut ifra ståsted/ønsker fra øvrige Nordlands-kommuner mht. mulighet for påvirkning av drift, finansiering samt potensiell overskuddsdeling (ref. K2).	Samlet vurdering: 3 (gul) <u>Skatt</u> : usikkerhet mht. aksept Skatteetaten for vurdering av realisering vs. finansiering allmennyttig formål. Eventuell skatteplikt hele inntekt ved økonomisk virksomhet > 50 %. <u>Mva</u> : usikkerhet mht. fradragrett vs. kompensasjon inngående mva.

SALTEN BRANN IKS

Olav V gate 200, 8070 Bodø
Sentralbord: 75 55 74 05
E-post: post@saltenbrann.no

Organisasjonsnummer: 990 565 325
EHF: 9908:99056325
www.saltenbrann.no

Alt.	Kriterier/vurderinger				
	K1) Ivaretagelse av regelverk	K2) Økonomi og lønnsomhet	K3) Framtidspotensial	K4) Omdømme og tillit	K5) Risiko og sårbarheter
	<p><u>Statsstøtte/konkurranserett:</u> må definere markedspris fra tjenester 110 N til avd. 120</p> <p><u>Offentlige anskaffelser (LOA/FOA):</u> vurderes som unntatt krav til konkurranse ved kjøp/ anskaffelse oppgaver/ tjenester (utvidet egenregi)</p>	<p><u>Kostnader:</u> uendret mht. lønns- og driftskostnader.</p> <p><u>Overskudd/utbytte (avd. 120):</u> går inn i drift Salten Brann IKS. Kan ikke fordeles til kommuner utenfor Salten.</p> <p><u>Regnskapsføring:</u> som pr. i dag</p>			<p><u>Statsstøtte/konkurranserett:</u> usikkerhet om markedspris og beregning direkte/indirekte kostnader. Må kunne tilby samme markedspris til eksterne vaktsselskap.</p> <p><u>Offentlige anskaffelser (LOA/FOA):</u> noe usikkerhet mht. anvendelse regelverk (i flg. KPMG)</p>
c)	<p>Samlet vurdering: 5 (grønn)</p> <p>Som for alt. A2</p>	<p>Samlet vurdering: 2 (rød)</p> <p><u>Pengeflyt:</u> som for alt. A2. Må i tillegg etablere systemer for transaksjoner mellom 110N og lokale BR-vesen utenfor Salten-regionen.</p> <p><u>Inntekter:</u> Porteføljen av objekter (dvs. ikke kunder) Salten er pr. 2023 fordelt som følger:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inntekter: 10,5 MNOK (31 % av Nordland) - Snitt pr. objekt: kr 14.355 <p><u>Kostnader:</u> medfører økning i lønns- og driftskostnader</p>	<p>Samlet vurdering: 2 (rød)</p> <p><u>Merinntekter/ økt markedsandel:</u> allerede stor markedsdekning innenfor Salten-regionen («metning»). Potensielt høyere inntekter utenfor Salten-regionen.</p>	<p>Samlet vurdering: 2 (rød)</p> <p>Forventer (sterk) kritikk fra mange Nordlands-kommuner relatert til argumenter/ innsalg i 2019. Mulig at enkelte kommuner ser potensialet for økt inntjening ved å fortsette med ny prisstruktur og økt salgsinnsats. Potensiell kritikk fra DSB/departement relatert til at Salten-kommuner «isolerer» seg da det er ønske om sterkest mulig samordning mellom kommunene.</p>	<p>Samlet vurdering: 2 (rød)</p> <p><u>Organisatorisk:</u> potensielle utfordringer for 110N pga. ulik håndtering, systemer, avtaler mv. mellom lokale BR-vesen og alarmkunder</p> <p>For øvrig som for alt. A2.</p>

SALTEN BRANN IKS

Olav V gate 200, 8070 Bodø
Sentralbord: 75 55 74 05
E-post: post@saltenbrann.no

Organisasjonsnummer: 990 565 325
EHF: 9908:99056325
www.saltenbrann.no

Alt.	Kriterier/vurderinger				
	<i>K1) Ivaretagelse av regelverk</i>	<i>K2) Økonomi og lønnsomhet</i>	<i>K3) Framtidspotensial</i>	<i>K4) Omdømme og tillit</i>	<i>K5) Risiko og sårbarheter</i>
		dersom fortsatt å ha 2 selgere grunnet tap av fordeling med øvrige kommuner utenfor Salten. For øvrig kostnadsbilde som for alt. A2.			

SALTEN BRANN IKS

Olav V gate 200, 8070 Bodø
Sentralbord: 75 55 74 05
E-post: post@saltenbrann.no

Organisasjonsnummer: 990 565 325
EHF: 9908:99056325
www.saltenbrann.no